ITEM DE PAUTA	3.4.
INTERESSADO	CAU/MG
ASSUNTO	Curso Gestão para Escritórios de Arquitetura

DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DIRETOR - DCD-CAU/MG Nº 190.3.4/2023

O CONSELHO DIRETOR do CAU/MG – CD-CAU/MG, reunido, ordinariamente, no dia 16 de maio de 2023, de forma remota, no exercício das competências e prerrogativas que tratam o art. 154 do Regimento Interno aprovado pela Deliberação Plenária do CAU/MG nº 0085.6.5/2018, homologado pela Deliberação Plenária do CAU/BR nº DPABR Nº 0087-11/2019, e, ainda;

Considerando o disposto no inciso XX do art. 156 do Regimento Interno, que compete ao Conselho Diretor do CAU/MG propor e deliberar sobre ações de inter-relação com instituições públicas e privadas sobre questões de interesse da sociedade e do CAU/MG;

Considerando a Proposta do Colegiado de Entidades de Arquitetos e Urbanistas – PCEAU-CAU/MG Nº 71.3.5/2023, na qual se deliberou a realização do curso Gestão para Escritórios de Arquitetura, a ser promovido pela AsBEA-MG;

Considerando que o valor requisitado para a realização do curso é de R\$ 21.000,00 (vinte e um mil reais);

Χ

Χ

Χ

Χ

Χ

Χ

Χ

Х

Χ

Χ

Х

Χ

Χ

Χ

Χ

Χ

Χ

Χ

Χ

DCD-CAU/MG Nº 190.3.4/2023

DELIBEROU:

- 1. **Aprovar** a realização do curso Gestão para Escritórios de Arquitetura, a ser promovido pela AsBEA-MG, com valor fixado em R\$ 21.000,00 (vinte e um mil reais), conforme anexo.
- 2. Encaminhar ao Plenário para apreciação e deliberação.

Conselheiros				Votação			
		Sim	Não	Abstenção	Ausência		
Maria Edwiges Sobreira Leal	Presidente						
Ademir Nogueira de Ávila	Coordenador da CEP	Х					
Cecília Maria Rabelo Geraldo	Coordenadora adjunta da CED	Х					
Fàbio Almeida Vieira	Coordenador da CPFi	Х					
Luciana Bracarense Coimbra	Coordenadora da CEF	Х					

Belo Horizonte, 16 de maio de 2023.

Considerando a Portaria Normativa nº 01/2021 do CAU/MG e, ainda, a necessidade de ações cautelosas em defesa da saúde dos membros do Plenário, convidados e colaboradores do Conselho de Arquitetura e Urbanismo de Minas Gerais – CAU/MG, e a implantação de reuniões deliberativas virtuais, atesto a veracidade e a autenticidade das informações acima prestadas, tendo sido aprovado o presente documento em reunião gravada e com a anuência dos membros do Conselho Diretor do CAU/MG.

Maria Edwiges Sobreira Leal Presidente do CAU/MG

Frederico Carlos Huebra Barbosa Secretário do Plenário e Colegiado do CAU/MG ANEXO – I – Detalhamento do curso.

Curso Gestão para Escritórios de Arquitetura 2023

AsBEA MG

A/C Sandra Fernandino

Marco/2023

Coordenação: Arquiteta e Professora Paula Neder 30 horas de aula

Este curso foi desenvolvido pela Prof. Paula Neder com a AsBEA-MG e conta com conteúdo objetivo específico para arquitetos que possuem o próprio escritório ou que atuam em escritórios de arquitetura. O curso tem como objetivo apresentar os principais temas de Gestão Empresarial de Serviços para Arquitetos, como forma de desenvolver a capacidade de gerir seus negócios por meio de procedimentos administrativos e organizacionais para aplicação imediata contribuindo para que os escritórios progridam e sejam mais eficientes.

Os professores com formação acadêmica e experiência prática nas áreas das disciplinas que ministram trarão conteúdo didático e de interesse do público-alvo.

Cada disciplina será ministrada em 2 aulas de 3 horas através do webinar da AsBEA-MG

. Aulas: datas a serem agendadas (2 vezes por semana)

Horário: 18:30 às 21:30

CONTEÚDO

O curso "Gestão para Escritórios de Arquitetura" é formado por 5 disciplinas:

- GESTÃO PARA ESCRITÓRIOS DE ARQUITETURA Prof. Paula Neder Marketing
- - Marketing Digital
- Branding
- - Equipe
- - Gerenciamento de Projetos
- Finanças
- Negociação

.

Gestão é um assunto que todos os arquitetos precisam, seja em escritórios grandes ou pequenos, os cuidados na gestão contribuem para que sejamos mais eficientes e para conseguirmos melhores resultados.

Nessa disciplina abordaremos de uma forma panorâmica alguns temas da gestão que são fundamentais para o dia a dia de escritórios de arquitetura, tais como:

A partir desta primeira análise os alunos aprofundarão os temas nas disciplinas seguintes, com professores especialistas em cada tema.

• FINANÇAS PARA ARQUITETOS Prof. Luiz Eduardo Ferreira

- A Negociação e seus desafios;
- Principais Abordagens;
- Técnicas-chave da Negociação de alto impacto;
- Neurociência e insights sobre o funcionamento do cérebro humano para a tomada de decisões;
- Neurotáticas: técnicas avançadas de influência baseadas nas descobertas da Neurociência
- Competência interpessoal. Habilidade de lidar com pessoas de perfis distintos. Estilos de Relacionamento Interpessoal e características especiais das pessoas;
- Como estabelecer o Rapport (sintonia) para facilitar a conexão com o outro, captar sua atenção e interesse, e estreitar o relacionamento;
- Exercício prático de Negociação

O módulo de Finanças objetiva tecer considerações sobre alguns conceitos financeiros envolvendo aspectos de controle, tributação, precificação, rateio de custos e despesas para as atividades de Escritórios de Arquitetura.

- NEGOCIAÇÃO DE ALTO IMPACTO Prof. Newton Rodrigues-Lima
- GERENCIAMENTO DE PROJETOS PARA ARQUITETOS Prof. Sonia Lopes

Conceitos básicos de Projeto e Gerenciamento de Projetos | Gerenciamento de projetos para arquitetos: Iniciação, Planejamento, Desenvolvimento do Produto e Encerramento | Modelo híbrido (o melhor dos mundos linear e ágil de gerenciamento de projetos) | Aplicação.

O método apresentado foi desenvolvido especificamente para a realidade do arquiteto.

• BRANDING PARA ESCRITÓRIOS DE ARQUITETURA Prof. Cinthia Galvão

Direcionar a construção das principais Diretrizes de Branding e conscientizar os fundadores e/ou gestores em relação à identidade, posicionamento e comunicação de seus escritórios/negócios. O Curso prevê um passo-a-passo para que os alunos construam a própria Plataforma de Branding, saberão como utilizá-la como ferramenta de gestão que fundamentará todas as futuras ações da marca, com foco em crescimento através de seus respectivos propósitos e diferenciais.

MINI CV DOS PROFESSORES:

Paula Neder

Arquiteta, mestra em Arquitetura pela UFRJ

Carioca, graduada em arquitetura pela Universidade Santa Úrsula, Mestre em Arquitetura pela UFRJ. Dirige o escritório Paula Neder Arquitetura há mais de 20 anos. Foi professora de diversos cursos de graduação em arquitetura, Professora do Curso de Pós-Graduação em Design de Interiores da PUC- RJ, criou e coordenou o Curso de Tecnologia em Design de Interiores da Universidade Candido Mendes por 16 anos, foi coordenadora e professora do MBA Executivo de Gestão para Escritórios de Arquitetura e Design da FGV SP e do Curso de Pós-Graduação na FGV do Rio. Em 2019 criou a série de cursos e workshops Arq Business voltados para arquitetos e designers (@pn_cursos)

Sonia Lopes

Doutora em Administração, Arquiteta, Mestre em Patrimônio Histórico, Especialista em Gerenciamento de Projetos. Certificada como PMP pelo PMI. Experiência de mais de 30 anos em projetos.

Professora Convidada em MBAs da FGV e UFF desde 2005. Desenvolveu e publicou Modelo de Gerenciamento de Projetos para arquitetos.

Atua como consultora em aspectos técnicos e humanos do gerenciamento de projetos, elaborando personalizando soluções para a necessidade de cada cliente. Publicações:

- "Negociação" (2009 série CADEMP editora FGV) em coautoria.
- "Métodos ágeis para arquitetos e profissionais criativos" (2015 Brasport).
- "Sustentabilidade: gestão estratégica na prática" (2018 Brasport) em coautoria.
- "Negociação e resolução de conflitos em projetos" capítulo do livro "Professional Leader: gerenciamento de projetos" (2019 ProjectLab, Brasport)

https://www.linkedin.com/in/sonialopesprojetos/

Luiz Eduardo Ferreira

Sócio-diretor da TCP Bridge Consultores Associados. Engenheiro pela UFRJ, especializado em Sistemas ERP e Gestão pela PUC. Foi Gerente de Informática da Cobra Computadores, Gerente de Automação Industrial da Michelin, Superintendente de Sistemas de Controle de Processos da Microlab S/A, Diretor Administrativo Financeiro da Getec.

Newton Rodrigues-Lima

Palestrante e professor de MBA da FGV desde 1996, em cursos de Gestão Empresarial, de Gerenciamento de Projetos, de Marketing, de Gestão Comercial, e de Gestão Estratégica de Serviços, tendo recebido diversos prêmios. Professor convidado da FCU (mestrado e doutorado) e do IAG, Escola de Negócios da PUC-Rio. Sócio e CEO da Blueway Consultoria, com mais de 30 anos de experiência como executivo de organizações nacionais e multinacionais. Possui grande vivência como Consultor e Mentor empresarial nas áreas de Estratégia, Marketing, Vendas, Operações, RH. Atuou em projetos com as renomadas empresas internacionais de consultoria McKinsey & Company, Bain & Company e Kapos Associates. Pós-Doutor e Ph.D. em Business Administration pela FCU (Flórida, EUA), Master of Science em Production Engineering pela Naval Postgraduate School (California, EUA), Pós-graduado em Gestão Avançada de Serviços pelo IBMEC, Pós-graduado em Telecomunicações pelo CIAW-MB, e Pós-graduado em Planejamento e Gestão pela EGN-MB. É Engenheiro Mecânico e Bacharel em Ciências Navais. Especialista em Negociação, pela Harvard Law School, e em Mediação empresarial, pelo Centro Brasileiro de Mediação e Arbitragem. É especialista em Liderança Situacional pela Ken Blanchard Companies. É Master em Neurolinguística pelo INAp. Participou do Seminário "Estilo Disney de gestão e qualidade em Serviços".

Autor do livro "Negociação de alto impacto com técnicas do NeuroMarketing", Editora Brasport, 2017. Autor das Metodologias de Negociação SMARTDEAL® (negociação comercial) e SMARTDRIVE® (negociação corporativa).

Cinthia Galvão

Estrategista Especialista em Branding

Carioca, graduada em Administração de Empresas com Pós-Executiva na COPPE/UFRJ + Master em Marketing e Comunicação no IEDRio. Possui mais de 10 anos de vivência profissional nas áreas de Marketing de diversas multinacionais. Desde 2017 atua no segmento de Gestão de Marcas. Primeiramente como Coordenadora de Projetos no Bureau de Estilo Renata Abranchs e posteriormente como Executiva de Novos Negócios na Agência Ana Couto. Hoje, como fundadora da plataforma digital Gavi, realiza consultoria estratégica para potencializar pessoas e organizações da Arquitetura, do Design e da Engenharia a prosperarem através do Branding.

DATAS E HORÁRIOS

Cada disciplina será ministrada em 2 aulas de 3 horas através do webinar da AsBEA-MG. Aulas: datas a serem agendadas (2 vezes por semana) Horário: 18:30 às 21:30 As datas devem ser combinadas entre as partes.

PLATAFORMA PARA AULAS SÍNCRONAS

A plataforma para as aulas *online* síncronas deve ser disponibilizada pela AsBEA-MG. O sistema utilizado deve garantir que os professores poderão interagir com os alunos,

apresentar arquivos de Power Point, apresentar vídeos e criar grupos para que os alunos façam exercícios práticos.

Buscando o melhor aproveitamento do curso, os alunos devem assistir às aulas com as câmeras abertas e microfones fechados, exceto em momentos específicos em que os alunos interagem com o professor.

HONORÁRIOS

Os Professores receberão R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos reais) por disciplina de 6 horas divididas em dois dias de aula. As disciplinas serão ministradas online através do Webinar da AsBEA.

Os professores emitirão Nota Fiscal de Serviços em seguida à primeira aula ministrada e a AsBEA MG procederá o pagamento.

O curso gravado não poderá ser replicado para outras turmas. Caso seja do interesse da AsBEA-MG repetir o curso para outras turmas, os professores devem ministrar as aulas e receber o valor acordado oportunamente.

O valor pela coordenação das cinco disciplinas descritas será de R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos reais). O Valor total da proposta é de R\$ 21.000,00 (vinte e um mil reais) e inclui o projeto para esse curso, os programas das disciplinas, a remuneração dos professores e a remuneração pela coordenação

OUTRAS DISCIPLINAS QUE PODEM SER INCLUÍDAS

Consideramos que as cinco disciplinas listadas acima são essenciais, porém indicamos outras que também compõem a necessidade de muitos escritórios, como:

OPERAÇÕES PARA ESCRITÓRIOS DE ARQUITETURA MARKETING PARA ESCRITÓRIOS DE ARQUITETURA LIDERANÇA E GESTÃO DE PESSOAS

BRIEFING PARA PROJETOS

Caso haja interesse, podemos oferecer um segundo módulo com outras cinco disciplinas para complementar a formação.

Colocamo-nos à disposição para conversar. Paula Neder